

|     | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)                                                     |   | Bilancio Ente  | Bilancio Consorzio Biblioteche Padovane Associate | % Bilancio Consorzio Biblioteche Padovane Associate<br>1,15% | Bilancio Etra S.p.A. | % Bilancio Etra S.p.A.<br>4,0416% | Bilancio Z.I.T.A.C. S.p.A. | % Bilancio Z.I.T.A.C. S.p.A.<br>100,00% | Totale Pre-Elisioni | Elisioni       | 2020           | 2019           | riferimento art.2424 CC  | riferimento DM 26/4/95   |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------|--------------------------|
| I   | A) PATRIMONIO NETTO                                                                          |   |                |                                                   |                                                              |                      |                                   |                            |                                         |                     |                |                |                |                          |                          |
| II  | Fondo di dotazione                                                                           |   | -              | 238.000,91                                        | 2.737,01                                                     | 64.021.330,00        | 2.587.486,07                      | 217.000,00                 | 217.000,00                              | 2.807.223,08        | - 2.717.732,28 | 89.490,80      | 1.814.995,53   | AI                       | AI                       |
|     | Riserve                                                                                      | Σ | 61.452.642,64  | 24.159,94                                         | 277,84                                                       | 155.917.373,00       | 6.301.556,55                      | - 7.130.874,21             | - 7.130.874,21                          | 60.623.602,82       | - 1.135.833,80 | 59.487.769,02  | 55.690.727,32  |                          |                          |
| a   | da risultato economico di esercizi precedenti                                                |   | -              | 16.078,89                                         | 184,91                                                       | 131.847.538,00       | 5.328.750,10                      | - 7.130.874,21             | - 7.130.874,21                          | 1.801.939,20        | - 1.138.833,33 | 2.940.772,53   | 3.106.775,46   | AIV, AV, AVI, AVII, AVII | AIV, AV, AVI, AVII, AVII |
| b   | da capitale                                                                                  |   | -              | 8.081,05                                          | 92,93                                                        | 24.069.835,00        | 972.806,45                        | -                          | -                                       | 972.899,38          | 2.999,53       | 975.898,91     | 228.683,73     | AII, AIII                | AII, AIII                |
| c   | da permessi di costruire                                                                     |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | -                   | -              | -              | 1.285.862,62   |                          |                          |
| d   | riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali |   | 61.199.656,76  | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | 61.199.656,76       | -              | 61.199.656,76  | 54.213.147,09  |                          |                          |
| e   | altre riserve indisponibili                                                                  |   | 252.985,88     | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | 252.985,88          | -              | 252.985,88     | 3.069.809,34   |                          |                          |
| III | Risultato economico dell'esercizio                                                           |   | 102.134,50     | - 14.542,84                                       | - 167,24                                                     | 10.488.965,00        | 423.922,01                        | - 373.057,48               | - 373.057,48                            | 152.831,79          | - 3.926.455,36 | - 3.773.623,57 | 3.551.802,53   | AIX                      | AIX                      |
|     | Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi                              | Σ | 61.554.777,14  | 247.618,01                                        | 2.847,61                                                     | 230.427.668,00       | 9.312.964,63                      | - 7.286.931,69             | - 7.286.931,69                          | 63.583.657,69       | - 7.780.021,44 | 55.803.636,25  | 53.953.920,32  |                          |                          |
|     | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi                                          |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | - 2.851.281,72                          | - 2.851.281,72      | -              | - 2.851.281,72 | - 2.948.135,42 |                          |                          |
|     | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi                                    |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | - 153.848,90                            | - 153.848,90        | -              | - 153.848,90   | 96.563,40      |                          |                          |
|     | Patrimonio netto di pertinenza di terzi                                                      | Σ | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | - 3.005.130,62                          | - 3.005.130,62      | -              | - 3.005.130,62 | - 2.851.572,02 |                          |                          |
|     | TOTALE PATRIMONIO NETTO A)                                                                   | Σ | 61.554.777,14  | 247.618,01                                        | 2.847,61                                                     | 230.427.668,00       | 9.312.964,63                      | - 7.286.931,69             | - 7.286.931,69                          | 63.583.657,69       | - 7.780.021,44 | 55.803.636,25  | 53.953.920,32  |                          |                          |
|     | B) FONDI PER RISCHI ED ONERI                                                                 |   |                |                                                   |                                                              |                      |                                   |                            |                                         |                     |                |                |                |                          |                          |
| 1   | per trattamento di quiescenza                                                                |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | -                   | -              | -              | -              | B1                       | B1                       |
| 2   | per imposte                                                                                  |   | -              | -                                                 | -                                                            | 2.915.442,00         | 117.830,50                        | -                          | -                                       | 117.830,50          | -              | 117.830,50     | 140.574,16     | B2                       | B2                       |
| 3   | altri                                                                                        |   | 1.043.461,67   | -                                                 | -                                                            | 15.511.047,00        | 626.894,48                        | 1.757.470,59               | 1.757.470,59                            | 3.427.826,74        | -              | 3.427.826,74   | 3.036.608,31   | B3                       | B3                       |
| 4   | fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri                                            |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | -                   | -              | -              | -              |                          |                          |
|     | TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)                                                              | Σ | 1.043.461,67   | -                                                 | -                                                            | 18.426.489,00        | 744.724,98                        | 1.757.470,59               | 1.757.470,59                            | 3.545.657,24        | -              | 3.545.657,24   | 3.177.182,47   |                          |                          |
|     | C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                                                              |   | -              | -                                                 | -                                                            | 3.494.869,00         | 141.248,63                        | -                          | -                                       | 141.248,63          | -              | 141.248,63     | 151.863,93     | C                        | C                        |
|     | TOTALE T.F.R. C)                                                                             | Σ | -              | -                                                 | -                                                            | 3.494.869,00         | 141.248,63                        | -                          | -                                       | 141.248,63          | -              | 141.248,63     | 151.863,93     |                          |                          |
|     | D) DEBITI (1)                                                                                |   |                |                                                   |                                                              |                      |                                   |                            |                                         |                     |                |                |                |                          |                          |
| 1   | Debiti da finanziamento                                                                      | Σ | 14.989.321,32  | -                                                 | -                                                            | 54.359.159,00        | 2.196.979,77                      | 19.896.724,02              | 19.896.724,02                           | 37.083.025,11       | -              | 37.083.025,11  | 36.854.037,14  | D1e D2                   | D1                       |
| a   | prestiti obbligazionari                                                                      |   | -              | -                                                 | -                                                            | 23.920.000,00        | 966.750,72                        | -                          | -                                       | 966.750,72          | -              | 966.750,72     | 1.027.172,64   |                          |                          |
| b   | v/ altre amministrazioni pubbliche                                                           |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | -                   | -              | -              | -              |                          |                          |
| c   | verso banche e tesoriere                                                                     |   | -              | -                                                 | -                                                            | 30.382.855,00        | 1.227.953,47                      | 19.896.724,02              | 19.896.724,02                           | 21.124.677,49       | -              | 21.124.677,49  | 20.738.162,72  | D4                       | D3 e D4                  |
| d   | verso altri finanziatori                                                                     |   | 14.989.321,32  | -                                                 | -                                                            | 56.304,00            | 2.275,58                          | -                          | -                                       | 14.991.596,90       | -              | 14.991.596,90  | 15.088.701,78  | D5                       |                          |
| 2   | Debiti verso fornitori                                                                       |   | 4.795.815,43   | 123.883,56                                        | 1.424,66                                                     | 47.125.860,00        | 1.904.638,76                      | 102.869,40                 | 102.869,40                              | 6.804.748,25        | - 178.414,81   | 6.626.333,44   | 5.084.194,99   | D7                       | D6                       |
| 3   | Acconti                                                                                      |   | -              | -                                                 | -                                                            | 10.191.487,00        | 411.899,14                        | 861.950,82                 | 861.950,82                              | 1.273.849,96        | -              | 1.273.849,96   | 1.253.606,77   | D6                       | D5                       |
| 4   | Debiti per trasferimenti e contributi                                                        | Σ | 379.519,76     | -                                                 | -                                                            | 258.403,00           | 10.443,62                         | -                          | -                                       | 389.963,38          | -              | 389.963,38     | 1.860.329,20   |                          |                          |
| a   | enti finanziati dal servizio sanitario nazionale                                             |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | -                   | -              | -              | -              |                          |                          |
| b   | altre amministrazioni pubbliche                                                              |   | 140.446,04     | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | 140.446,04          | -              | 140.446,04     | 1.544.027,69   |                          |                          |
| c   | imprese controllate                                                                          |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | -                   | -              | -              | -              | D9                       | D8                       |
| d   | imprese partecipate                                                                          |   | -              | -                                                 | -                                                            | 258.403,00           | 10.443,62                         | -                          | -                                       | 10.443,62           | -              | 10.443,62      | 5.415,54       | D10                      | D9                       |
| e   | altri soggetti                                                                               |   | 239.073,72     | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | 239.073,72          | -              | 239.073,72     | 310.885,97     |                          |                          |
| 5   | altri debiti                                                                                 | Σ | 498.180,44     | 135.570,50                                        | 1.559,06                                                     | 35.179.038,00        | 1.421.796,00                      | 357.754,35                 | 357.754,35                              | 2.279.289,85        | -              | 2.279.289,85   | 1.246.662,11   | D12,D13,D14              | D11,D12,D13              |
| a   | tributari                                                                                    |   | 202.288,49     | 7.854,51                                          | 90,33                                                        | 1.799.117,00         | 72.713,11                         | 120.544,09                 | 120.544,09                              | 395.636,02          | -              | 395.636,02     | 225.821,53     |                          |                          |
| b   | verso istituti di previdenza e sicurezza sociale                                             |   | 7.175,13       | -                                                 | -                                                            | 3.430.267,00         | 138.637,67                        | 1.645,73                   | 1.645,73                                | 147.458,53          | -              | 147.458,53     | 133.628,95     |                          |                          |
| c   | per attività svolta per c/ terzi (2)                                                         |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | -                   | -              | -              | -              |                          |                          |
| d   | altri                                                                                        |   | 288.716,82     | 127.715,99                                        | 1.468,73                                                     | 29.949.654,00        | 1.210.445,22                      | 235.564,53                 | 235.564,53                              | 1.736.195,30        | -              | 1.736.195,30   | 887.211,63     |                          |                          |
|     | TOTALE DEBITI D)                                                                             | Σ | 20.662.836,95  | 259.454,06                                        | 2.983,72                                                     | 147.113.947,00       | 5.945.757,29                      | 21.219.298,59              | 21.219.298,59                           | 47.830.876,55       | - 178.414,81   | 47.652.461,74  | 46.298.830,21  |                          |                          |
|     | E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI                                           |   |                |                                                   |                                                              |                      |                                   |                            |                                         |                     |                |                |                |                          |                          |
| I   | Ratei passivi                                                                                |   | 562.832,66     | -                                                 | -                                                            | 511.271,00           | 20.663,53                         | -                          | -                                       | 583.496,19          | -              | 583.496,19     | 574.319,11     | E                        | E                        |
| II  | Risconti passivi                                                                             | Σ | 42.033.476,65  | -                                                 | -                                                            | 186.366.633,00       | 7.532.193,83                      | -                          | -                                       | 49.565.670,48       | -              | 49.565.670,48  | 47.997.309,31  | E                        | E                        |
| 1   | Contributi agli investimenti                                                                 | Σ | 40.450.376,34  | -                                                 | -                                                            | 186.072.973,60       | 7.520.325,30                      | -                          | -                                       | 47.970.701,64       | -              | 47.970.701,64  | 47.711.381,64  |                          |                          |
| a   | da altre amministrazioni pubbliche                                                           |   | 23.146.513,68  | -                                                 | -                                                            | 117.318.808,00       | 4.741.556,94                      | -                          | -                                       | 27.888.070,62       | -              | 27.888.070,62  | 27.256.633,84  |                          |                          |
| b   | da altri soggetti                                                                            |   | 17.303.862,66  | -                                                 | -                                                            | 68.754.165,60        | 2.778.768,36                      | -                          | -                                       | 20.082.631,02       | -              | 20.082.631,02  | 20.454.747,80  |                          |                          |
| 2   | Concessioni pluriennali                                                                      |   | 288.742,51     | -                                                 | -                                                            | 274.409,00           | 11.090,51                         | -                          | -                                       | 299.833,02          | -              | 299.833,02     | 263.744,86     |                          |                          |
| 3   | Altri risconti passivi                                                                       |   | 1.294.357,80   | -                                                 | -                                                            | 19.250,40            | 778,02                            | -                          | -                                       | 1.295.135,82        | -              | 1.295.135,82   | 22.182,81      |                          |                          |
|     | TOTALE RATEI E RISCONTI E)                                                                   | Σ | 42.596.309,31  | -                                                 | -                                                            | 186.877.904,00       | 7.552.857,36                      | -                          | -                                       | 50.149.166,67       | -              | 50.149.166,67  | 48.571.628,42  |                          |                          |
|     | TOTALE DEL PASSIVO                                                                           | Σ | 125.857.385,07 | 507.072,07                                        | 5.831,33                                                     | 586.340.877,00       | 23.697.552,89                     | 15.689.837,49              | 15.689.837,49                           | 165.250.606,78      | - 7.958.436,25 | 157.292.170,53 | 152.153.425,35 |                          |                          |
|     | CONTI D'ORDINE                                                                               |   |                |                                                   |                                                              |                      |                                   |                            |                                         |                     |                |                |                |                          |                          |
|     | 1) Impegni su esercizi futuri                                                                |   | 8.788.570,95   | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | 8.788.570,95        | -              | 8.788.570,95   | 10.959.700,59  |                          |                          |
|     | 2) beni di terzi in uso                                                                      |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | -                   | -              | -              | -              |                          |                          |
|     | 3) beni dati in uso a terzi                                                                  |   | -              | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | -                   | -              | -              | -              |                          |                          |
|     | 4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche                                             |   | -              | -                                                 | -                                                            | 14.590.970,91        | 589.708,68                        | -                          | -                                       | 589.708,68          | -              | 589.708,68     | 536.714,78     |                          |                          |
|     | 5) garanzie prestate a imprese controllate                                                   |   | 3.065.297,22   | -                                                 | -                                                            | -                    | -                                 | -                          | -                                       | 3.065.297,22        | -              | 3.065.297,22   | 3.212.318,83   |                          |                          |
|     | 6) garanzie prestate a imprese partecipate                                                   |   | -              | -                                                 | -                                                            | 479.516,00           | 19.380,12                         | -                          | -                                       | 19.380,12           | -              | 19.380,12      | 9.559,03       |                          |                          |
|     | 7) garanzie prestate a altre imprese                                                         |   | -              | -                                                 | -                                                            | 2.840.323,00         | 114.794,49                        | -                          | -                                       | 114.794,49          | -              | 114.794,49     | 86.188,94      |                          |                          |
|     | TOTALE CONTI D'ORDINE                                                                        | Σ | 11.853.868,17  | -                                                 | -                                                            | 17.910.809,91        | 723.883,29                        | -                          | -                                       | 12.577.751,46       | -              | 12.577.751,46  | 14.804.482,17  |                          |                          |

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(2) Non comprende debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)